

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000196

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-01-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Козлова Валерія Михайлівна

2. Valeriia Kozlova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 30-01-2026

Спеціальність за освітою: спеціаліст з психології

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Сектор науки: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11442

Повне найменування юридичної особи: Львівський торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 01597980

Місцезнаходження: вул. Туган-Барановського, Львів, 79005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укоопспілка

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Львівський торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 01597980

Місцезнаходження: вул. Туган-Барановського, Львів, 79005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укоопспілка

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82, 82.15

Тема дисертації:

1. Система інноваційно-трансформаційного прийняття управлінських рішень для ефективного розвитку економічної діяльності
2. System of innovative and transformational management decision-making. for the effective economic activity development

Реферат:

1. Досліджено сучасні тенденції інфраструктурного забезпечення економіки, що дало змогу визначити критичні умови післявоєнного відновлення. Показано необхідність переорієнтації інфраструктурних рішень від простого відновлення до стратегічної модернізації, яка включає цифровізацію, енергоефективність та інтеграцію у міжнародні мережі. Підтверджено, що комплексний інфраструктурний підхід може виступати драйвером довгострокової конкурентоспроможності економіки України. Поглиблено теоретико-методичні положення щодо динамічної трансформації управлінських рішень у сфері інфраструктурного розвитку. Запропоновано ризик-орієнтований та адаптивний підходи, що передбачають діагностику вразливостей,

стратегічне формування пріоритетів, інституційне забезпечення реалізації та постійний моніторинг результативності. Такий підхід гарантує інноваційність та стійкість інфраструктурних проєктів, забезпечуючи можливість їх адаптації до непередбачуваних викликів. Розвинуто методичний інструментарій для оцінювання підприємницької активності, який доповнено системною сукупністю управлінських впливів, спрямованих на формування мотивації та посилення відповідальності керівників за результати діяльності. Це дозволяє врахувати не лише економічні, а й соціальні ефекти підприємницької ініціативи та забезпечує довгострокову стійкість розвитку. Розвинено теоретико-методичні засади моделювання впливу управлінських рішень на розвиток людських ресурсів. Розширення моделі інтеграцією сутнісного й процесного підходів дозволило включити аспекти залученості працівників у формування й реалізацію завдань, а також врахувати когнітивні чинники професійного саморозвитку, що забезпечило можливість ідентифікації взаємозв'язків між інноваційно-трансформаційними рішеннями та результатами управління людськими ресурсами як на рівні підприємств, так і на галузевому й регіональному рівнях. Ризикованість інноваційної діяльності потребує комплексної державної підтримки, що передбачає фінансування, розвиток інфраструктури та захист інтелектуальної власності. У сучасних умовах все більшого значення набуває інтеграція державного і приватного інвестування, у т.ч. через венчурні механізми та трансфер технологій. Екосистемний підхід до організації інноваційного розвитку дозволяє гармонізувати інтереси учасників ринку, підвищуючи їхню здатність до адаптації та співпраці. Формування інноваційної екосистеми запропоновано розглядати як стратегічний напрям модернізації економіки, що поєднує економічну діяльність, науку, державне регулювання та міжнародну інтеграцію. Запропоновано алгоритм соціально-економічної діагностики в процесі прийняття управлінських рішень з авторським інструментарієм постійного моніторингу ефективності рішень, що дозволяє своєчасно виявляти вплив на організаційні та соціально-економічні параметри інноваційного розвитку. Завдяки цьому діагностика набула подвійної функції: оцінки результативності та прогнозування подальших наслідків, що підвищує обґрунтованість і відповідальність управлінських впливів. Розроблено основні напрями розвитку маркетингового компонента трансформацій управлінських рішень, серед яких прогнозування глобальних трендів, комерціалізація інновацій, просування високотехнологічних продуктів та створення позитивного іміджу інноваційної України. Особливу увагу приділено формуванню спеціалізованого агентства інновацій, дорожньої карти підтримки малих та середніх підприємств (МСП) та розвитку мережі технопарків. Це сприяє поєднанню інноваційної політики з маркетинговою стратегією держави. Маркетинговий компонент трансформацій управлінських впливів рекомендовано зосередити на прогнозуванні глобальних трендів, розвитку системи комерціалізації інновацій, просуванні високотехнологічних продуктів та створенні позитивного іміджу інноваційної України. Важливою умовою успіху визначено інституційну координацію, зокрема створення спеціалізованого агентства інновацій і формування дорожньої карти підтримки інноваційного розвитку. Запропоновано впровадження поетапної системи грантової підтримки МСП, інноваційних державних закупівель і розбудову мережі технопарків із чіткою спеціалізацією. Рекомендовано підсилення комунікаційної складової, формування національного нарративу цінності інновацій та розробку цільових маркетингових стратегій. Запропоновано прикладне використання концепції інституційно-координаційного центру при Кабінеті Міністрів України, що забезпечує узгодженість рішень між державними органами, бізнесом і громадами і дозволяє підвищити прозорість управління, зменшити фрагментарність інституційного середовища і сформувати єдиний управлінський контур розвитку економіки. Отримані результати доцільно застосовувати для формування нових стратегій розвитку економічної діяльності, удосконалення державної інноваційної політики та впровадження цифрових аналітичних інструментів у практику управління

2. The methodological toolkit for assessing entrepreneurial activity has been developed which is supplemented by a systematic set of managerial influences aimed at forming motivation and strengthening the responsibility of managers for the results of their activities. This allows us to take into account not only the economic, but also the social effects of entrepreneurial initiative and ensures long-term sustainability of development. Theoretical and methodological principles for modeling the impact of managerial decisions on the development of human

resources have been developed. The expansion of the model by integrating the substantive and process approaches allowed us to include aspects of employee involvement in the formation and implementation of tasks as well as to take into account cognitive factors of professional self-development, which provided the opportunity to identify the relationships between innovative and transformational solutions and the results of human resource management both at the enterprise level and at the industry and regional levels. The riskiness of innovative activity requires comprehensive state support, which involves financing, infrastructure development and intellectual property protection. In modern conditions, the integration of public and private investment is becoming increasingly important, including through venture mechanisms and technology transfer. The ecosystem approach to organizing innovative development allows us to harmonize the interests of market participants, increasing their ability to adapt and cooperate. The formation of an innovative ecosystem is proposed to be considered as a strategic direction for the modernization of the economy, combining economic activity, science, state regulation and international integration. The algorithm for socio-economic diagnostics in the process of making managerial decisions has been proposed with the author's tools for continuous monitoring of the effectiveness of decisions, which allows for timely detection of the impact on organizational and socio-economic parameters of innovative development. Thanks to this, diagnostics has acquired a dual function: assessing effectiveness and predicting further consequences, which increases the validity and responsibility of managerial influences. The main directions for developing the marketing component of transformations of managerial decisions have been developed, including forecasting global trends, commercialization of innovations, promotion of high-tech products and creating a positive image of innovative Ukraine. Particular attention has been paid to the formation of a specialized innovation agency, a roadmap for supporting small and medium-sized enterprises (SMEs) and the development of the technoparks network. This contributes to the combination of innovation policy with the state's marketing strategy. It is recommended to focus the marketing component of transformations of managerial influences on forecasting global trends, developing a system for commercializing innovations, promoting high-tech products and creating a positive image of innovative Ukraine. The important condition for success is institutional coordination, in particular the creation of a specialized innovation agency and the formation of a roadmap for supporting innovative development. The introduction of a phased system of grant support for SMEs, innovative public procurement and the development of a network of technoparks with clear specialization are proposed. Strengthening the communication component, the formation of a national narrative of the value of innovations and the development of targeted marketing strategies are recommended. The applied use of the concept of an institutional coordination center under the Cabinet of Ministers of Ukraine is proposed which ensures the consistency of decisions between state bodies, business and communities and allows increasing the transparency of management, reduce the fragmentation of the institutional environment and form a single management contour of economic development. The results obtained should be used to form new strategies for the economic activity development, improve state innovation policy and introduce digital analytical tools into management practice

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Козлова В. М. Вплив інноваційно-трансформованих управлінських рішень на економічний розвиток. Підприємництво і торгівля: збірник наукових праць. Львів: Видавництво ЛТЕУ, 2025. Вип. 44. С. 104-110. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-44-13>
- 2. Козлова В. М. Вплив макроекономічних управлінських рішень на інноваційні зрушення економіки України. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Т. 9, № 4. С. 201-206. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-30>
- 3. Козлова В. М. Економічна діагностика в системі інформаційного забезпечення прийняття управлінського рішення. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2022. Вип. 6, т. 2. С. 196-201. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6\(2\)-33](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(2)-33)
- 4. Козлова В. М. Ідентифікація впливу інноваційно-трансформованих управлінських рішень на розвиток людських ресурсів. Modeling the development of the economic systems. 2025. Вип. 2. С. 131-137. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-16>
- 5. Козлова В. М. Розвиток інноваційного підприємництва в інноваційних екосистемах. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки. 2024. Вип. 76. С. 66-74. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2024-76-08>
- 6. Миронов Ю. Б., Свидрук І. І., Козлова В. М. Креативне управління розвитком туризму на природоохоронних територіях: стратегії, управлінські рішення та цифрові технології. Економіка та суспільство. Електронний фаховий журнал з економічних наук. 2025. Вип. 76. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-59>
- 7. Свидрук І. І., Турянський Ю. І., Козлова В. М. Креативне управління інфраструктурним забезпеченням туризму на різних рівнях територіальних інституцій: прийняття інноваційних управлінських рішень. Інфраструктура ринку. Електронний фаховий науково-практичний журнал з економічних наук. 2025. Вип. 85. С.153-158
- 8. Kenworthy A. L., Chekh M., Kozlova V., Opatska S., Shestak A., Trevoho O., Tytarenko M. 'See us': an urgent call to collaborate with colleagues in crisis environments around the world. Teaching in Higher Education. 2025. Vol. 30(2), P. 544-554. DOI: <https://doi.org/10.1080/13562517.2024.2372574>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: 0120U103733 0124U004336 0118U000025 0124U005228

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Свидрук Ірена Ігорівна

2. Irena Svydruk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3099-6449

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 01597980

Місцезнаходження: вул. Туган-Барановського, Львів, 79005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укоопспілка

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шимановська-Діаніч Людмила Михайлівна

2. Liudmyla Shymanovska-Dianich

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6499-0953

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=Jznnx8cAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кузнецов Едуард Анатолійович

2. Eduard Kuznietsov

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7569-7533

Додаткова інформація: Scopus Author ID: 57204477067 ;

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57204477067> ; <https://orcid.org/0000-0001-7569-7533>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова

Код за ЄДРПОУ: 02071091

Місцезнаходження: вул. Дворянська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Куцик Валентина Ісідорівна
2. Valentyna Kutsyk

Кваліфікація: к.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8230-9436

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 01597980

Місцезнаходження: вул. Туган-Барановського, Львів, 79005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укоопспілка

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Франів Ігор Андрійович
2. Igor Franiv

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6191-9772

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 01597980

Місцезнаходження: вул. Туган-Барановського, Львів, 79005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укоопспілка

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Лупак Руслан Любомирович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Лупак Руслан Любомирович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Osinska Oksana

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна